

必ず道は開けます！
あなたの力ならばどんな障害も乗り越えられます。いつも応援しています。

%company%

%free1%

%free2%

%name_sama%

先週、こちらの準備不足で発行が抜けてしまったことをお詫びいたします。

つきましてはお詫びといたしまして前回ご案内の通り

「経営者列伝セレクト」を希望の方にお送りいたしますので

編集長の岩下までご請求ください。

ご請求はこちらまで kazu_zohan@hosbiz.net

◆中小企業経営者列伝、第12弾。4回シリーズ

従業員の半分に辞められ倒産危機！からのV字回復！！

創業97年、高校中退社長のリアル雑草魂奮戦記

松本建設 株式会社

代表取締役 松本 敬介氏

【済】◆第1回 青天の霹靂！お小遣いがもらえない

◆第2回 狙われた会社！宿り木社長の仕掛けた罠

◆第3回 労働争議発生！新たな火種が火を噴いた

◆第4回 V字回復達成！！新たな地平を求めて

~~~~~

◆第2回 狙われた会社！宿り木社長の仕掛けた罠

「全部仕事はできるから、コツコツやっていく。会社は絶対潰さない！」

思わず口をついて出た、母への宣言は、自分でも思いがけないものでした。

プチッとスイッチが入ったのがわかりました。

社長が資金を使い込み失踪、資金繰り待ったなし！

周りも「落ちた名門」、「もう終わりだね」と面白おかしく騒ぎ立てるでしょうし

経営不振どころか倒産危機です。

もちろん突然の出来事に衝撃を受け、混乱し不安になったのは事実です。  
しかし、一族から受けた愛情、受けている期待、家業の歴史に対する「誇り」は  
高校の仲間との付き合いで培った反骨心に火をつけるのには十分でした。

そこからは母だけを味方に、会社再建に向けてがむしゃらに頑張りました。

ですが現実には、それだけでは済まない凄惨な様相を呈していました。  
「社長が失踪した」背景には用意周到に仕組まれた  
壮大かつ巧妙な罠が隠されていたのです。

2代目社長だった祖父は、栃木県の建築業界では有名で、  
実際に様々な同業者の団体に役職を歴任しており  
影響力を駆使しキングメーカーとして政治の世界でも君臨していたのですが

実力を見誤り市長選に立候補。  
熾烈を極めた選挙戦の後落選して気力も失い、  
政治にうつつを抜かしていることは社内でも評判が悪く経営に影響が出ていたため

娘婿（後継者候補）は全く畑違いの仕事をしており、  
家業とはノータッチで企業経営には無関心で

ダンプの運ちゃん出身で男気があり、  
社内外で人望が非常に高かった優秀な従業員を3代目社長に据え、  
自らは引退しました。

その3代目社長が陣頭指揮を執っていた時代は会社も順調だったのですが  
良いことは続かず、悪いことに数年で癌により無くなってしまったのです。

そこで急遽4代目社長に抜擢されたのが  
祖父の評価が高かった問題の前社長というわけです。

上の人に取り入るのはうまいが仕事は出来ず、下には強く出るという  
典型的な「腰ぎんちゃく」でした。

その前社長は同級生の父親なのですが  
小学校の頃から私に取り入り、手なづけようとする態度が鼻につき  
私は全く信用しておらず、一族の中で私だけが社長就任に反対しました。  
それぐらい胡散臭かったんです。

下からの人望もなく、前社長就任時には半分近くの従業員が辞めていきました。  
今では祖父も母も「あいつには騙された」と言いますが  
私が真相を解明するまでは、2人は信じ切っていました。  
それほど、社長就任前から永年にわたり「洗脳」していたわけです。

そして社長に就任してからは、  
業者に高い見積もりを出させ「かさ増し」した利益の一部を還流させるなど  
経理は知っているが現場の事は知らない母を丸め込み  
全工事が赤字になる状態を招き、あまつさえ  
「工事が赤字になっているのはおかしい、創業家一族がリベートをもらっているのでは」  
と、うわさを流していました。

このことは業者が口を割らないので証拠はありませんが  
失踪した社長の居場所を特定したとき、那須で介護施設を経営しており  
その設立開業のための数億円の資金の出所が、前社長本人が資金源のなのですが、  
実態が不明なのです。状況証拠的には「黒」なのです。

話を戻すと、いずれは私が会社に戻ってきて会社を継ぐことは目に見えているので  
私が修行に出ている間に会社の売却(正確には複数社での合併)も  
祖父と母に働きかけて画策してました。

母にその話を相談された時は、  
「なんでうちより小さい会社と対等合併しないといけないんだ」  
と母を説得し事なきを得たのですが、ひどい話です。

私が不信感を持っていることを感じていたのでしょう  
私の素行の悪さを元に、あることないこと事あるごとに吹聴し、  
私の評判を貶めることを仕掛けていましたので

私が修行から会社に戻ってきた時は私の評判は最悪でした。  
前話で会社での私の評判が悪かった事と  
それが私が趣味にかまけていたことが原因であることをお話ししましたが  
実はこういう裏もあったのです。

田舎でのうわさが広がる速度は音速を超えているかもしれません。  
社長が会社の資金を使い込んで失踪した噂は即座に地域社会に知れ渡り、  
会社の信用が急速に低下しました。

前社長決済による取引先や外注先への多額の貸付金も次々に発覚し、

資金ショートによる倒産の可能性があるわけですから  
日々の現場作業の監督をしながら、貸付金回収にも奔走し  
実家の支援も仰ぎながら資産もだいたい処分しました。

そんな状況ですから当然、従業員は会社の未来が不安定であると感じますし動揺します。  
ましてや素行の悪い後継ぎと、会社を食い物にしている一族が牛耳っている会社  
将来への見通しが立たない中で、自らのキャリアと家族の生活を守るため、  
当然の帰結として、従業員の半分が辞めていきました。  
(偶然にも前社長が就任したとき辞めたのと同じぐらいの数の従業員が辞めたわけです)

これは痛かったですね、会社が立ちいかない。  
現場は私が技術を分かっているので外注でどうにか回せるとしても、  
営業は人手が必要です。

ましてやうちは公官庁の仕事がほとんどでしたので  
マンパワーだけでなく、特殊な見積りりのノウハウも必要です。  
これには頭を抱えました。

ですが幸いなことに、当時隣の宇都宮市で談合事件が発生し  
企業の淘汰が進み、年配の優秀な人材が、大量に市場に出てきたのです。  
その人たちを大量に雇用し、どうにか会社は回る！

と思っていた矢先に、従業員全員が辞めると言い出したのです。  
「労働争議」これが私に突き付けられた、次なる試練でした。

いかがだったでしょうか？  
楽しんでいただけましたか？

次回は

◆中小企業経営者列伝、第 12 弾。

従業員の半分に辞められ倒産危機！からのV字回復！！  
創業 97 年、高校中退社長のリアル雑草魂奮闘戦記

松本建設 株式会社 代表 松本 敬介氏

◆第3回 労働争議発生！新たな火種が火を噴いた

をお届けいたしますので、楽しみにしててくださいね。  
それでは次回、またお会いしましょう。

著 者:(株)I&C・HosBiz センター  
編集長:岩下 一智 MRC

~~~~~  
■参考図書■Amazon 電子書籍

渋沢栄一翁の 合本主義「義利合一」の時代がきている

<https://www.amazon.co.jp/dp/BOCB9M6D2T>

*著者:(株)I&C・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

~~~~~  
本記事に対するご質問やご感想は下記アドレスまでお願いいたします。

[heart\\_gaia\\_gi@hosbiz.net](mailto:heart_gaia_gi@hosbiz.net)

~~~~~ZOOM セミナーの予告~~~~~

「オポティニティ・ZOOM セミナー」

竜一寸にして天をうかがう！！

今は小規模企業であるが

【売上高:10億円以上・従業員:20名】越えを目指す社長にお勧めです。

経営者自らも「ワクワク」して企業経営を実戦し、

従業員をはじめとするステークホルダーだけでなく

「地域にも貢献する」経営を構築する方法についてお話いたします。

■テーマ:

「企業の器」を大きくするには「経営者の器」を大きくすることが早道！

①「理念経営道」は、「経済活動」と「精神活動」の大調和

*企業経営も「宇宙の真理」に従う *50年間500社の経験知から・・・

②「理念経営道」の実戦例=その①=運送業・創業経営者

③「理念経営道」の実戦例=その②=コロナ禍 4年間赤字から、中小企業への「進化・発展・持続」の道へ

④「理念経営道」の経営計画の策定と実戦のポイント

■参加費：無料

■日時： 24年06月17日(月)16:00~17:30

*お申込みは「 <https://reserva.be/hosbizcenter>」にて

~~~~~  
バックナンバーは下記の URL を確認してください。

[https://rinenkeieishi.net/mail\\_magazine/hayabusa.php](https://rinenkeieishi.net/mail_magazine/hayabusa.php)

~~~~~ 次回予告 ~~~~~

皆様のコメントを励みにして、航海を続けていきますので、重ねてご支援ご鞭撻を
よろしくをお願いします。

次回、第 652 号は

◆中小企業経営者列伝、第 12 弾。

従業員の半分に辞められ倒産危機！からの V 字回復！！

創業 97 年、高校中退社長のリアル雑草魂奮戦記

松本建設 株式会社 代表 松本 敬介氏

◆第3回 労働争議発生！新たな火種が火を噴いた

を 24・5・31(金)にお届けいたしますので、
楽しみにしててくださいね。

なお内容は予告なく変更する場合がありますので、ご承知ください。

■LittleBiz 企業・中小企業で働く人々や、経営者が幸せでなければ、

私たちは「世のため・人のため」になれない。

とクルー一同尽力しております。

■平本靖夫、50 年の経営支援家人生の集大成 第 1 弾！

『合本主義「義利合一」の時代がきている』

Amazon kindle にて発売中！！ 2000円

<https://www.amazon.co.jp/dp/BOCB9M6D2T>

最後までお読みいただき感謝いたします。本当にありがとうございます。

では、また次号で元気にお会いしましょう！

-
- ◆発信日・・・毎週・金曜日
 - ◆発行責任者・・・Captain 平本靖夫
 - ◆編集長・・・岩下一智・(株) I&C・HosBiz センター 執行役員
マーケット・クリエイター(MRC)・・・CST 開発推進責任者

プロフィール

<https://rinenkeieishi.net/corporate/index.html>inoue

Facebook

<https://www.facebook.com/yasuo.hiramoto>)

*お問い合わせは「<https://rinenkeieishi.net/contact/form.php>」まで

ご愛読ありがとうございます

著者：(株)I&C・HosBiz センター

Captain 平本靖夫

プロフィールは

<http://rinenkeieishi.net/corporate/index.html>hiramoto

- ◆はやぶさ・に関するお問い合わせ・質問は
- メールアドレス：kazu_zohan@hosbiz.net
発行責任者：Captain 平本靖夫、
編集長：岩下一智 MRC