

渋沢栄一翁が提唱する『合本主義＝義利合一』を体得して、100年企業になる時代がきている はやぶさ2・611号 2023年7月28日（金）

%company%

%free1%

%free2%

%name_sama%

■ 渋沢栄一翁が提唱した「合本主義」を経営活動で実践しなければ、

企業は存続できない時代を迎えております。

国際情勢も国内の国民を幸せにする施策も、格差を拡大するばかりです。

国のリーダー達にも、企業の経営者にも、

「義利合一」の理念と行動（この二つを合わせて考働と云います）しなければ

国民を幸せにし、生命の安全も次世代の生活も保障されません。

・ そうした視座から『合本主義「義利合一」の時代がきている』

Amazon 電子書籍版を書きました。

「理念経営のすすめ方」の本を書いてから、30年経ち

「理念経営」を更に推し進め、

中小企業・小規模企業で働く人々や経営者やステークホルダーの方々が

「豊かになり・幸せ」になってほしいのです。

◆ 合本主義（がっほんしゅぎ）とは

・「資本主義」と「合本主義」とはその理念が原点のところで、異なっているのです。

資本主義は、株主（資本）のための投資であり、リターンが目的です。

発生の原点に戻れば明白で、

大航海時代における再投資できるリターンの資金運用であり、

欧米では今もこの考えが主流です。

合本主義は、次の項目を大事にしています。

1. 事業を起こす目的が、国家社会に貢献するか

2. 参加したすべてのステークホルダー、特に従業員を幸せにするか

-それは、明らかに「**拝金主義的資本主義**」とは、一線を画すことなのです。

◆ 義利合一（ぎりごういつ）とは

渋沢翁が「合本主義」の存在理念とした言葉で、

「**義**」は仁義・愛を表し、

「**利**」は経済活動における「適正な利潤」を得て循環させて、

社会・邦民を幸せにする源泉とする。

-反対語は拝金主義的資本主義で、利益のためには手段を選ばず、

他人や社会、地球環境を傷つけることもいとわない経済活動。

理念経営の「**存在理念**」は「義利同一」に「宇宙の真理と地球環境」への理念を付加したものです。

*著者：(株)I&C・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

渋沢栄一翁が提唱する『合本主義＝義利合一』を体得して、100年企業になる時代がきている

◇中小企業・小規模企業の経営支援の現場における、50年間の「伴走者」の経験知でお話します。

- ◆第1回 『合本主義「義利合一」の時代がきている』Amazon電子書籍版の紹介
- ◆第2回 経営の無免許運転で、市場（路上）に出れば、事故を誘発する
- ◆第3回 赤字でも「キャッシュ」があれば倒産しない。人時生産性No.1がキャッシュを生むコツ
- ◆第4回 ローコスト・高品質トータル経営支援「HosBiz コンビニ・クリニック」の効果

~~~~~  
第4回 ローコスト・高品質トータル経営支援「HosBiz コンビニ・クリニック」の効果と事例

この本はあなたのビジョン実現のガイドブックです。読んでいただきたい方は

\*第1・2・3回の再掲です

- ▶ 20年後、30年後も持続を願う経営者
- ▶ 後継者として、企業経営を継承する経営者・子息等
- ▶ スタートアップするので「経営の基本」と心構えを身に付けたい
- ▶ 経営支援家をライフワークとして、社会貢献をしたい

【目次】 経営支援料金は高いし、料金体系が分かりづらい。

＊＊ローコスト・高品質トータル経営支援「HosBiz コンビニ・クリニック」の効果と事例

- ▶ 「HosBiz コンビニ・クリニック」経営支援とは・・・経営支援・税務・社労士業務のトータル支援
- ▶ コストパフォーマンス（費用対効果）は・・・標準料金表の開示
- ▶ お試しコースが無料であります。（ビジネス・ドックで効果を想定します）

◆今回は、経営者の方が経営支援を依頼する時によく疑問に思われる点についてお応えして行きます。

Q1) 本当に効果が出るのか？ 費用対効果（コスパ）は出るのか？

A1) 経営支援のコストは、**現状確認**(企業経営の病状の診断)にエネルギーも時間も最もかかるのです。

⇒原因は何か・その危険度は＝緊急か？ 治癒する時間の余裕はあるか？

⇒対策(処方)はあるか？ 自力で対策出来るか？ どの業務を代行して軌道にのせるか？

経営者の決意は固いか？ ワンチームになれるか？ 後継者候補はいるか？

を、調査判断するので、初期費用がとてまかかります。

その点当社の場合は、この現状調査期間（最大6ヵ月）は、無料に設定しています。

それは、お互いに人間としてお互いに付き合えるかを判断するためです。

こういう制度は、他のコンサル会社ではやっていない当社のユニークな点です。

Q2) コンサルティング（経営支援）の適正な市場料金はいくらなのか？

初めてなので全く分からない。経験を持った知人もいない。

A2) 現状確認の後本格的経営支援が必要となった場合は、

現状調査（無料）を通して必要工程やその工数を見積り、御社の事情等も勘案して

負担感のない料金を提案させていただきますのでご安心ください。

また、御社が小規模企業で対策が通常的な経営課題の場合は、  
経営支援・会計（税理士）・給与計算、労務（社労士）等の経営支援サービスをご用意しており  
コンビニのように、料金表を“見える化”しており選べるようにしています。

Q3) 経営支援家やコンサル。土業の方を信頼できない。騙されることが心配。

A3) 出版物を読んだり、セミナー・研修会での講師の人柄を知ることができます。

また親しく会話や説明を受ける等でも判断できますし、

親しい経営者の紹介等であれば事前に情報が取れて、判断は可能ですね。

#### ▶「HosBiz コンビニ・クリニック」経営支援とは

・・・経営支援家・税務士業務・社労士業務の トータル支援

コンビニは、全国で約5万6千社あり、飲料・食べ物・酒類・雑誌・文具・複合機・  
写真のプリント・ATMや公共料金の支払い・住民票の取得などのサービスが  
用意されていて多機能であり、身近な生活支援センターです。

#### コンビニの機能の特徴

- 1) 身近で時間の制約がない・・・銀行や行政機関のようにサービス時間帯が限られていない。
- 2) 定価が明示されていて、選択がしやすい
- 3) 支払い方法が、現金やクレカ、交通機関カード、会員カード等多様で

キャッシュレスに対応していて事務処理が単純でアルバイトでもすぐに対応できる。

- 4) 上記3)により、顧客情報がマスタータ化されて、販売戦略に活用されている。

・コンビニの価格は、スーパーやデスカウンターに比べると割高ですが、

「時間をコスト」と考える人にとっての利便性は極めて高く支持されているのです。

＊ ＊参考データですが、全国で美容院は約25万社、理髪店は約13万社もあります。

コンビニの7倍の数で、私の住んでいる街でも実感しております。

当社もコンビニのような多機能サービスを提供いたします。

＊ ＊ 「HosBiz コンビニ・クリニック」とは、

街の身近な「ビジネスの“かかりつけ医”」をめざしており、

税理士業務、社労士業務、経営支援業務をワンストップでトータルサービスします。

コンビニの機能に比較して述べますと

1) の時間の制約は、ZOOM 機能とクラウドサーバーを活用して、

経営者は自分都合の良い時間帯で、ビジネス Dr（“かかりつけ医”）にコンタクトできます。

その依頼の課題については「2営業日」以内に、回答を指し上げます。

2) の定価については、売上げや従業員数等で料金が提示されます。（標準料金表があります）

3) の支払い方法は、支援先の収益力と支払い能力（資金繰り）を勘案して、

現状確認にかかるコストを、成果が確実にでて自力で走れるようになる3カ年で

負担していただくように、調整して契約します。（現状確認期間は無料です）

4) は伴走者・“かかりつけ医”として、本人（経営者）が気が付いていない異常や

備えておくべき事のアドバイスを、健全性と安全を守ります。

**＊この経営支援サービスは、小規模企業を対象としています。**

▶コストパフォーマンス（費用対効果＝コスパ）は・・・標準料金表を開示します

\*経営支援を受ける時の最大の心配こと（リスク）は、

「かけた時間・精神的負担、そして費用相当の効果（コスパ）が出るのか」ですが、  
更には従業員のチームワークや求心力が乱れないか等の懸念がよぎります。

・その懸念を取去るため、十分に話し合う時間をとり

「信頼」の構築と「コスパ」の見通しがたつまで徹底的に話し合います。（MAX: 6 ヶ月）  
次項を参照していただければ幸いです。

▶お試しコースが無料であります。（ビジネス・ドックで効果を想定します）

\*ビジネスドックは、

現状認識をするための【第1次】と、

本格的に経営支援を実行するための手順と推進体制の設計【第2次】

があり段階的に進めます。

・「HosBiz コンビニ・クリニック」では、

【第1次】の現状認識が重要なテーマですので「お試し＝無料」についてお話しします。

まず、ビジネスドックを受診するには経営者がそれなりの覚悟が必要です。

・ビジネスの病気にかかっているのですが、恥部も裸になって見てもらい

本音で念いをビジネス Dr に話さねば対策【案】は設計できませんので、

次のデータを出していただきます。

人間で云えば、「血圧・呼吸の状態・血液

・ウンチ・小便・胃カメラ・レントゲン・MRT 等」で、

肉体の状況を確認するのと同じです。

★では、ビジネスドックで現状認識するためのデータを提出していただきます。

- 1) 過去2期の申告書
- 2) 組織図（職制図）
- 3) 経営計画書

\*更に、TOP の自分の人生計画と経営環境や自社の課題をどのように観察しているかの情報を提出

- 4) 個人調査票（経歴やライフプラン・趣味・尊敬する人・・・）
- 5) 自己チェックリスト（自社の経営課題・業界等の経営環境の観察）

★このデータの書き方の説明と診断分析の報告説明は、原則「ZOOM」にて行います。

そして、信頼関係が構築できるか話し合い、更に効果を想定して【第2次】に進むかを相談します。

◆ここまでは、無料です。（MAX:6ヵ月）

\*\* 「HosBiz コンビニクリニック」のすすめ方は、ZOOM セミナーでお話しします。

~~~~~

* 「企業経営のメカニズムと市場ルール」の基本を「体得」する、
その教材が『合本主義「義利合一」の時代がきている』ですので、
問題意識がある方は是非お読みになってください。


~~~~~  
『合本主義「義利合一」の時代がきている』 Amazon 電子書籍版

渋沢翁が実現したかったヴィジョンを、「HosBiz 理念経営」が継承します！

担当：(株)I&C・HosBiz センター Captain 平本 靖夫

いかがでしたでしょうか？

以上を持ちまして、ご好評をいただきました

渋沢栄一翁が提唱する『合本主義＝義利合一』を体得して、100年企業になる時代がきているの連載は終了となります。

ご愛読ありがとうございました。

来週からは、

中小企業経営者列伝、第8弾。4回シリーズ

中小企業のコングロマリット！

200店舗のチェーン、

業界の川上から川下までのサプライチェーン構築

海外雄飛に夢を馳せた

マギー・グループ 総帥 馬橋 潔氏

をお送りいたします。お楽しみに！

本記事に対するご質問やご感想は下記アドレスまでお願いいたします。

heart\_gaia\_gi@hosbiz.net

~~~~~

バックナンバーは下記の URL を確認してください。

■ #610号・・・23・07・21（金）・・・バックナンバー・・・

https://rinenkeieishi.net/mail_magazine/hayabusa.php

~~~~~ 次回予告 ~~~~~

皆様のコメントを励みにして、航海を続けていきますので、重ねてご支援ご鞭撻を  
よろしく申し上げます。

◆次号 第612号 23・08・04（金）は、

中小企業経営者列伝、第8弾。4回シリーズ

中小企業のコングロマリット！

200店舗のチェーン、

業界の川上から川下までのサプライチェーン構築

海外雄飛に夢を馳せた

マギー・グループ 総帥 馬橋 潔氏

編集：はやぶさ2 編集長 MRC 岩下一智

の第1回連載を、お話します。

予告なく変更する場合がありますので、ご承知ください。

■小規模企業・中小企業で働く人々や、経営者が幸せでなければ、

私たちは「世のため・人のため」になれない

平本靖夫、50年の経営支援家人生の集大成 第1弾！

『合本主義「義利合一」の時代がきている』

Amazon kindle にて発売中！！

<https://www.amazon.co.jp/dp/BOCB9M6D2T>

7/9（日）20：00 ～

8/末日（月）19：59 の間

キャンペーン価格の1000円にて購入可能

これを機会に是非お求めください

最後までお読みいただき感謝いたします。本当にありがとうございます。

では、また次号で元気にお会いしましょう！

---

◆発信日・・・毎週・金曜日

◆発行責任者・・・Captain 平本靖夫

◆編集長・・・岩下一智・(株)I&C・HosBiz センター 執行役員

マーケット・クリエーター(MRC)・・・CST 開発推進責任者

プロフィール

<https://rinenkeieishi.net/corporate/index.html#inoue>

Facebook

<https://www.facebook.com/yasuo.hiramoto>

<https://www.facebook.com/MRCkazu/>

ご愛読ありがとうございます

著者：(株)I&C・HosBiz センター

Captain 平本靖夫

プロフィールは

<http://rinenkeieishi.net/corporate/index.html#hiramoto>

■小規模企業・中小企業で働く人々や、経営者が幸せでなければ、

私たちは「世のため・人のため」になれない

平本靖夫、50年の経営支援家人生の集大成 第1弾！

『合本主義「義利合一」の時代がきている』

Amazon kindle にて発売中！！

<https://www.amazon.co.jp/dp/BOCB9M6D2T>

7/9（日）20：00 ～

8/末日（月）19：59 の間

キャンペーン価格の1000円にて購入可能

これを機会に是非お求めください

キャンペーン価格の1000円にて購入可能

これを機会に是非お求めください

◆はやぶさ・に関するお問い合わせ・質問は

メールアドレス：kazu\_zohan@hosbiz.net

発行責任者：Captain 平本靖夫、

編集長：岩下一智 MRC

\*配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

%cancelurl%